



Výroční zpráva

Cirkulárni akademie 2025



Obsah

Úvodní slovo.....	4
01 - Získáváme klíčová data	6
02 - Budujeme brand Reuse federace.....	10
03 - Realizujeme advokační kampaň	14
04 - Pečujeme o členskou základnu	18
05 - Finanční část	22
06 - Poděkování partnerům a podporovatelům.....	28

Úvodní slovo

Vážení kolegové, přátelé a všichni, kteří s námi věříte, že věci si zaslouží druhou šanci.

Rok 2025 byl pro Reuse federaci skutečně intenzivní. Byl náročný, místy vyčerpávající, často dobrodružný – a rozhodně ne nudný. Přinesl nám řadu výzev, nové příležitosti, nečekané situace i momenty, kdy jsme museli hledat odvahu pokračovat dál. Budování funkčního systému reuse center, nábytkových bank a cirkulárních řešení v českém prostředí není vždy jednoduchá cesta. O to víc si ale uvědomujeme, jak důležitá a potřebná je naše společná práce.

Právě v roce 2025 jsme stále silněji cítili, že naše úsilí má skutečný dopad. Pozitivní reakce, kterých se nám dostávalo nejen z České republiky, ale i ze zahraničí, pro nás byly obrovským povzbuzením. Potvrzovaly nám, že cesta, kterou jsme se vydali, má smysl – a že český reuse sektor má potenciál stát se inspirací i za hranicemi. Těší nás i rostoucí zájem o naše projekty, odborné aktivity, advokační práci i komunitní rozvoj. Každý nový člen, každý úspěšný projekt, každé zachráněné kilo materi-

álu i každá podpořená domácnost pro nás byly důkazem, že změna je možná. Rok 2025 nám ukázal, že reuse není jen environmentální koncept. Je to funkční nástroj sociální podpory, ekonomické efektivity i komunitního rozvoje. A především je to cesta, kterou chceme společně dál rozvíjet.

Děkuji všem členům, partnerům, podporovatelům, dobrovolníkům i našemu týmu za obrovské nasazení, důvěru a energii, kterou do této společné mise vkládáte. Bez vás by tato cesta nebyla možná.

S respektem a vděčností,



Dana Kalistová
předsedkyně Reuse federace



Zásadní aktivity v roce 2025

01

The image features a large, light blue number '01' on the left side. A thin horizontal line extends from the right side of the '01' across the page. On the right side, there is a large, light blue number '1' that is partially cut off by the edge of the page.

Získáváme klíčová data

*... aneb kdo neměří,
jako by nebyl*

Rok 2025 potvrdil, že kvalitní data jsou jedním z nejdůležitějších nástrojů pro rozvoj reuse sektoru, jeho důvěryhodnost i schopnost prosazovat systémové změny. V prostředí, kde je potřeba stále znovu obhajovat přínosy předcházení vzniku odpadu, sociálních dopadů i ekonomické efektivity, jsou měřitelná data zásadním argumentem.

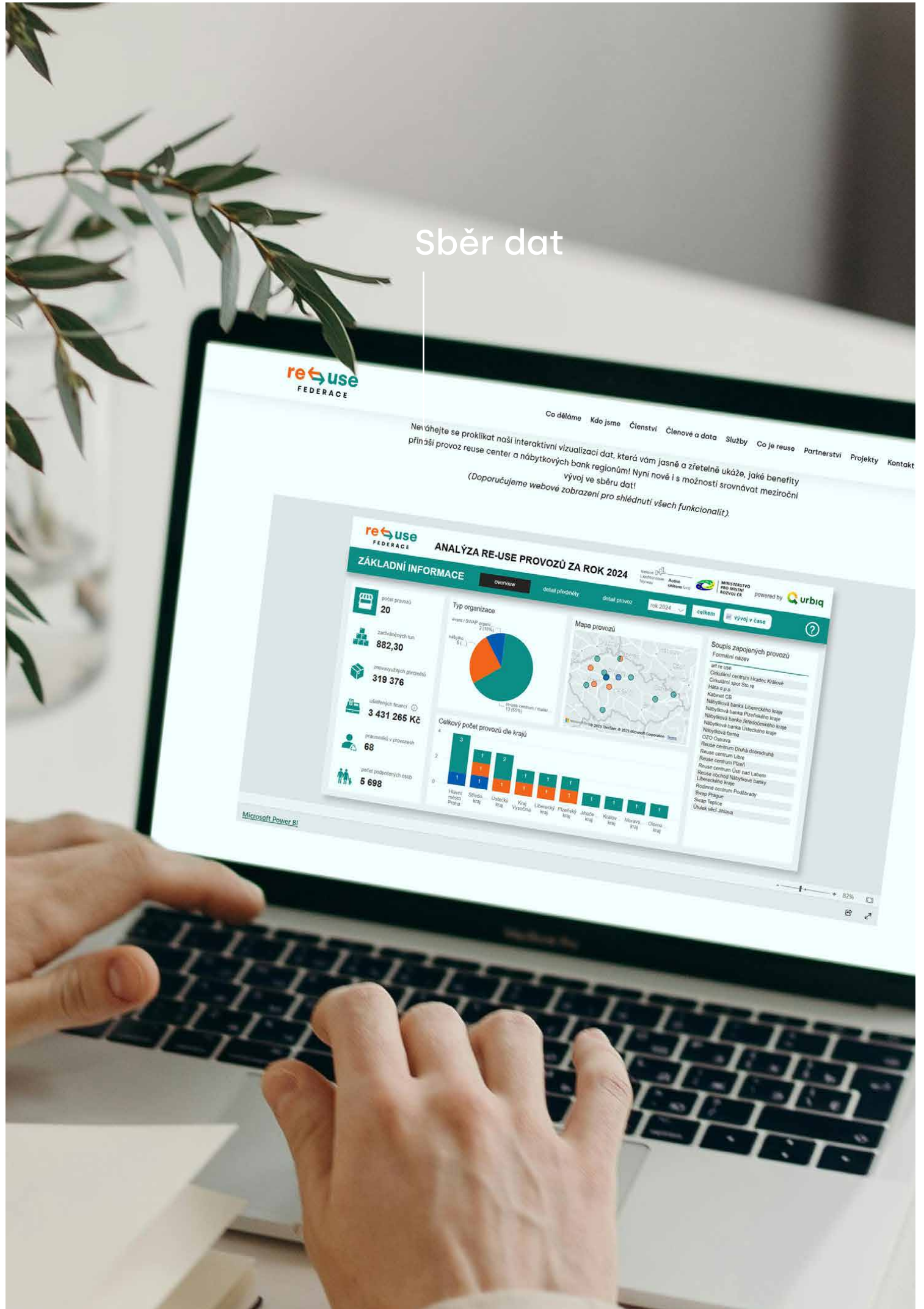
Reuse federace proto i v roce 2025 pokračovala v systematickém sběru, vyhodnocování a prezentaci dat napříč členskou sítí. Díky rozvoji metodiky sběru dat, zapojení členských organizací a dalšímu profesionalizování výkaznictví se podařilo ještě přesněji popsat skutečný dopad reuse center a nábytkových bank v České republice.

Za každým číslem stojí konkrétní ekologický, sociální i ekonomický přínos – zachráněné zdroje, podpořené domácnosti, pracovní příležitosti i dobrovolnické úsilí. Data zároveň slouží jako klíčový podklad pro advokační práci, fundraising, plánování rozvoje i budování důvěry směrem k veřejnosti, partnerům a institucím.

Hlavní výsledky za rok 2025

→ Členských organizací:	40
→ Zachráněného materiálu:	749,09 tun
→ Znovu využitých předmětů:	543 091
→ Ušetřených veřejných nákladů:	3 410 459 Kč
→ Podpořených osob prostřednictvím nábytkových bank:	4 287
→ Zákazníků reuse provozů:	92 468
→ Zaměstnanců (FTE):	60
→ Dobrovolnických hodin:	11 713

Sběr dat



02



Budujeme brand Reuse federace

*...aneb, o kom se nemluví,
jako by neexistoval*

Rok 2025 byl pro Reuse federaci obdobím výrazného posilování značky, veřejné viditelnosti a profesionální komunikace. Stále více se potvrzuje, že kvalitní práce sama o sobě nestačí – pokud chceme měnit systém, získávat partnery, ovlivňovat veřejné politiky a rozšiřovat povědomí o předcházení vzniku odpadu, musíme být vidět, slyšet a srozumitelně komunikovat.

Proto jsme se i v roce 2025 intenzivně věnovali budování brandu Reuse federace jako důvěryhodného odborného partnera pro veřejnost, samosprávy, státní správu, firmy i evropské partnery. Rozvíjeli jsme naši online prezentaci, posilovali sociální sítě, podporovali členské organizace v komunikaci a systematicky prezentovali konkrétní dopady reuse sektoru.

Významnou roli sehrál také druhý ročník Reuse dnů, který potvrdil, že veřejné komunitní akce jsou nejen silným nástrojem osvěty, ale i efektivním prostředkem pro budování značky reuse jako běžné a pozitivní součásti každodenního života.

Díky této práci se Reuse federace stále více profiluje jako silný hlas českého reuse sektoru – organizace, která propojuje odborné know-how, praktická řešení i veřejnou komunikaci.

Co se v roce 2025 podařilo



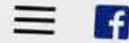
- posílit jednotnou a profesionální komunikaci značky Reuse federace
- rozvíjet webové platformy a online dosah
- prohloubit komunikaci na sociálních sítích (Facebook, LinkedIn)
- realizovat 2. ročník Reuse dnů ve 12 městech ČR
- propojit komunitní akce s edukací veřejnosti o cirkulární ekonomice (proběhlo 44 workshopů a přednášek)
- poskytovat členům marketingovou podporu, grafické materiály a know-how
- posílit reputaci Reuse federace v rámci ČR i evropského reuse prostředí

Budování značky vnímáme jako klíčovou součást systémové změny. Čím více lidí rozumí tomu, co reuse znamená a jaké má přínosy, tím silnější prostor vzniká pro další rozvoj reuse center, nábytkových bank a cirkulárních řešení napříč společnostmi. Rok 2025 ukázal, že Reuse federace už není jen odbornou platformou – stává se viditelným symbolem pozitivní změny, kdy dáváme druhou šanci věcem i lidem.

16:10

LTE

reuse
FEDERACE



Reuse dává věcem i lidem druhou šanci.

Charta reuse

Vytváříme síť organizací, které dávají věcem nový život. Propojováním a expertizou posouváme Česko k systémové prevenci vzniku odpadu.



Pro obce a města



Nábytkové banky



Reuse dny



03





Realizujeme advokační kampaně

*...aneb kdo nelobuje,
ten sedí v koutě*

Rok 2025 byl pro Reuse federaci dalším zásadním obdobím v oblasti advokační práce a prosazování systémových změn, které jsou nezbytné pro dlouhodobou stabilitu reuse center a nábytkových bank v České republice. Zkušenosti z terénu, data z členské sítě i rostoucí odborná kapacita Reuse federace nám umožnily ještě aktivněji vstupovat do jednání s klíčovými institucemi a otevírat téma reuse jako legitimní součást veřejných politik.

V průběhu roku jsme vedli intenzivní jednání zejména s Ministerstvem životního prostředí (MŽP), Ministerstvem práce a sociálních věcí (MPSV) a dalšími partnery z veřejné správy. Naším cílem bylo prosazovat stabilnější podmínky pro fungování reuse sektoru, včetně systémového financování, legislativního ukotvení a širšího uznání environmentálních, sociálních i ekonomických přínosů reuse aktivit.

Advokační práce v roce 2025 již nestála pouze na jednotlivých projektech, ale stále více směřovala k budování dlouhodobého rámce, který by umožnil reuse centrům a nábytkovým bankám fungovat jako standardní součást infrastruktury předcházení vzniku odpadu a sociální podpory.

Hlavní aktivity roku 2025



- jednání s MŽP, MPSV a dalšími institucemi
- návrh systémového financování reuse center a nábytkových bank
- prosazování reuse jako součásti veřejných politik
- tvorba odborných podkladů a argumentace založené na datech
- propojování environmentální a sociální agendy
- posilování postavení reuse sektoru na národní i evropské úrovni

Díky této činnosti se Reuse federace stále více profiluje jako respektovaný partner pro veřejnou správu a aktivní hybatel systémových změn. Rok 2025 potvrdil, že advokační práce je nezbytnou součástí našeho poslání – protože bez změn v systému nelze dlouhodobě měnit realitu v praxi.



BĚŽKOLA
PŮJČKA

04

4



Pečujeme o členskou základnu

*...aneb kdo se nedruží,
neroste*

Rok 2025 byl pro Reuse federaci ve znamení rozvoje členské základny, prohlubování odborných kapacit a systematické podpory komunity provozovatelů reuse center, nábytkových bank a dalších cirkulárních iniciativ. Konzistentní růst počtu členů potvrdil, že potřeba sdílení know-how, spolupráce a společného zastřešení reuse sektoru v České republice nadále sílí.

Naším cílem nebylo pouze rozšiřovat členskou základnu, ale především vytvářet funkční a podpůrné prostředí, které členům přináší konkrétní hodnotu – odborné vzdělávání, networking, mentoring, inspiraci i zastupování jejich zájmů na systémové úrovni. V roce 2025 jsme proto realizovali široké spektrum aktivit zaměřených na profesní růst členů, posilování jejich provozní stability a rozvoj nových cirkulárních projektů v regionech.

Klíčové výsledky

→ 40 členských organizací

→ 5 odborných webinářů

→ 11 mastermind setkání

→ 2 odborné exkurze

→ Cirkulární akademie pro 16 organizací a jednotlivců

→ 2. ročník Reuse dnů

Projekt Reuse dny 2025 úspěšně navázal na pilotní ročník a potvrdil rostoucí zájem veřejnosti o principy cirkulární ekonomiky, sdílení a odpovědné spotřeby. Ve dvanácti městech České republiky proběhly během dubna a května komunitní swapové a vzdělávací akce, které propojily **více než 3 000 lidí napříč regiony**. Díky zapojení členských organizací Reuse federace se podařilo **navrátit do oběhu celkem 3,5 tuny věcí, které by jinak skončily jako odpad**. Součástí programu bylo **44 workshopů a přednášek zaměřených na opravy, upcycling, udržitelnou domácnost a komunitní sdílení**.

Co se dále podařilo



- aktualizovat analýzu potřeb členských organizací
- posílit odborné kapacity provozovatelů reuse center
- vytvořit stabilní mastermind skupiny pro aktivní členy
- zprostředkovat exkurze do inspirativních provozů v ČR i zahraničí
- podpořit vznik nových cirkulárních projektů prostřednictvím regionálního inkubátoru
- posílit networking a sdílení dobré praxe napříč sektorem

Cirkulární akademie v regionech se stala významným nástrojem podpory nových nápadů, projektů a regionálních iniciativ, které mají potenciál dále rozšiřovat reuse principy napříč Českou republikou.



05



Finanční část

Hospodaření Reuse federace v roce 2025 bylo stabilní a vyrovnané. Celkové náklady i výnosy dosáhly částky 6 507 696,89 Kč. Činnost federace byla zajišťována týmem o 13 zaměstnancích, kteří se podíleli na realizaci projektů, rozvoji členské základny, advokační práci i každodenním fungování organizace.

Významnou roli ve financování sehrály veřejné a evropské zdroje, zejména dotace od:



- Technologické agentury ČR (TAČR)
- Ministerstva životního prostředí (MŽP)
- Ministerstva práce a sociálních věcí (MPSV)
- Ministerstva pro místní rozvoj (MMR)
- Státního fondu životního prostředí (SFŽP)

Tyto prostředky umožnily realizaci klíčových projektů a přispěly k dalšímu rozvoji reuse sektoru v České republice. Podrobné finanční výkazy jsou uvedeny v příloze výroční zprávy.



Ministerstvo
životního prostředí



Ministerstvo
pro místní rozvoj



Ministerstvo
práce a sociálních věcí



STÁTNÍ FOND
ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Dotace 2025

Technologická agentura ČR:	1.314.400,00 Kč
Projekt: Systém sběru dat, jejich hodnocení a výkaznictví při prevenci vzniku vybraných odpadů	

Ministerstvo životního prostředí:	595.000,00 Kč
Projekty: Cirkulární akademie v regionech a Zlepšení odborných kapacit provozovatelů reuse center	

Ministerstvo práce a sociálních věcí:	2.058.069,58 Kč
Projekt: Rozvoj sítě nábytkových bank v ČR	

Ministerstvo pro místní rozvoj:	1.106.000,00 Kč
Projekt: Inovace a udržitelnost skrze rozvoj cirkulárních řešení ve městech ČR	

Státní fond životního prostředí:	517.681,08 Kč
Projekt: Předcházení vzniku odpadů pomocí komunitních výměnných akcí - Reuse den	

Poskytnuté dotace byly neinvestičního charakteru.

Dary

Nadační fond Kladné nuly:	268.238,32 Kč
pro účely financování advokační činnosti organizace	

Crypto rodinný svěřenecký fond:	160.000,00 Kč
pro podporu vzdělávání k rozvoji cirkulárních řešení a environmentálně odpovědného způsobu života	

ROZVAHA ve zkráceném rozsahu

ke dni **31.12.2025**
(v celých tisících Kč)

IČ
10873074

Název a sídlo účetní jednotky

Česká federace nábytkových bank a re-use center
z.s.

Zavadilka 2139

České Budějovice

37005

Česká republika

AKTIVA

		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
B.	Krátkodobý majetek celkem	41	744	3 216
II.	Pohledávky celkem	52	5	55
III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	72	738	3 160
IV.	Jiná aktiva celkem	81	1	1
	AKTIVA CELKEM	85	744	3 216

PASIVA

		Číslo řádku	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
A.	Vlastní zdroje celkem	1	-57	25
I.	Jmění celkem	2	0	82
II.	Výsledek hospodaření celkem	6	-57	-57
B.	Cizí zdroje celkem	10	801	3 191
III.	Krátkodobé závazky celkem	21	801	431
IV.	Jiná pasiva celkem	45	0	2 760
	PASIVA CELKEM	49	744	3 216

Sestaveno dne: 01.05.2026	Razítko:	Podpis odpovědné osoby:
Odesláno dne:	
E-mail:		Odpovídá za údaje: Telefon:

Poznámka:

Stavy jednotlivých účtů uvedených v aktivech rozvahy se zjišťují jako rozdíly obrátů stran Má dáti a Dal. Podle výsledku tohoto výpočtu vstupují do aktiv s kladným nebo záporným znaménkem. Stavy jednotlivých účtů uvedených v pasivech rozvahy se zjišťují jako rozdíly obrátů stran Dal a Má dáti. Podle výsledku tohoto výpočtu vstupují zůstatky do pasiv s kladným nebo záporným znaménkem. Výjimku představují účty 336, 341, 342, 343, 345 a 373, které jsou v ROZVAZE uvedeny v aktivech i pasivech, přičemž rozdíl stran vstupuje:

- do aktiv kladně - jestliže převažuje stav obrátu strany Má dáti nad stavem obrátu strany Dal,
- do pasiv kladně - jestliže převažuje stav obrátu strany Dal nad stavem obrátu strany Má dáti.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ve zkráceném rozsahu

ke dni **31.12.2025**
(v celých tisících Kč)

IČ
10873074

Název a sídlo účetní jednotky

Česká federace nábytkových bank a re-use
center z.s.
Zavadilka 2139
České Budějovice
37005
Česká republika

		Číslo řádku	Stav k rozvahovému dni		
			Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem
I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	2	3 131	0	3 131
III.	Osobní náklady	13	3 373	0	3 373
V.	Ostatní náklady	21	3	0	3
	Náklady celkem	39	6 507	0	6 507
I.	Provozní dotace	41	4 277	0	4 277
II.	Přijaté příspěvky	43	1 775	0	1 775
III.	Tržby za vlastní výkony a zboží	47	453	0	453
IV.	Ostatní výnosy	48	2	0	2
	Výnosy celkem	61	6 507	0	6 507
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	62	0	0	0
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	63	0	0	0

Sestaveno dne: 01.05.2026	Razítko:	Podpis odpovědné osoby:
Odesláno dne:	
E-mail:		Odpovídá za údaje: Telefon:

06

The image features a light blue background with large, stylized, rounded letters '0' and '4' in a light blue color. A horizontal line in a darker blue color extends from the right side of the '0' across the page.



Poděkování partnerům a podporovatelům

Rok 2025 by pro Reuse federaci nebyl možný bez podpory široké sítě partnerů, institucí, donorů, odborných spolupracovníků a členských organizací, kteří s námi sdílejí přesvědčení, že předcházení vzniku odpadu, opětovné využívání zdrojů a rozvoj cirkulární ekonomiky mají zásadní význam pro budoucnost naší společnosti.

Velmi si vážíme finanční, odborné i strategické podpory ministerstev, veřejných institucí, nadací, samospráv, evropských partnerů, firem i neziskových organizací, které nám pomáhají rozvíjet reuse sektor v České republice.

Děkujeme všem, kteří nás podpořili finančně, odborně, materiálně i lidsky – ať už prostřednictvím dotačních programů, partnerství na projektech, sdílení know-how, advokační spolupráce nebo dobrovolnické práce.

Vaše důvěra, podpora a společné úsilí nám umožňují posouvat reuse sektor kupředu, profesionalizovat jeho fungování a přispívat k systémovým změnám na lokální, národní i evropské úrovni.

Zvláštní poděkování patří



členským organizacím Reuse federace



ministerstvům a veřejným institucím



evropským a národním donorům



odborným partnerům



samosprávám



firemním partnerům



dobrovolníkům a podporovatelům

Děkujeme, že společně s námi měníte způsob, jakým přemýšlíme o odpadu, zdrojích a odpovědné budoucnosti



Naši členové



art re use



OZO!!!



SWAP STORE ŽDÍREC

